



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลพนม

\*\*\*\*\*

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารผลการปฏิบัติงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมถึงการกำหนดทิศทางการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ตามขั้นตอนและวิธีการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เสร็จเรียบร้อยแล้ว นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๒๔ (๓) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสยาม ชูพนม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพนม



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 องค์การบริหารส่วนตำบลพนม

---

สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล  
องค์การบริหารส่วนตำบลพนม อำเภอพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

## คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3 ) พ.ศ. 2561 ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน และรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลพนม เพื่อเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนมและคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม เป็นลำดับถัดไป อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการดำเนินงาน โครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – พ.ศ.2565) และตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศการจัดการเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม (e-plan) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลพนม

## สารบัญ

หน้า

|           |                                                                                      |    |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ส่วนที่ 1 | บทนำ                                                                                 |    |
|           | 1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล                                                | 1  |
|           | 1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล                                             | 2  |
|           | 1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล                                                     | 2  |
|           | 1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล                                                  | 3  |
|           | 1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล                                                 | 3  |
|           | 1.6 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล                                                  | 3  |
|           | 1.7 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล                                                 | 4  |
| ส่วนที่ 2 | การติดตามและประเมินผล                                                                |    |
|           | 2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564                                 | 6  |
|           | 2.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น                                                     | 6  |
|           | 2.1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น                                                           | 7  |
|           | 2.1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ                       | 9  |
|           | 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน                                                     | 15 |
|           | 2.1.5 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข                                | 24 |
| ส่วนที่ 3 | ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล                                                  |    |
|           | 3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น | 25 |
|           | 3.1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์                                                   | 25 |
|           | 3.1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน                                               | 26 |
|           | 3.1.3 การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ                                                | 27 |
|           | 3.1.4 ยุทธศาสตร์                                                                     | 28 |
|           | 3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น    | 30 |
|           | 3.2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ                                                      | 30 |
|           | 3.2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                                                       | 31 |
|           | 3.2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ                         | 31 |
|           | 3.2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ                         | 32 |
|           | 3.2.5 แผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                       | 32 |
|           | 3.2.6 โครงการพัฒนา                                                                   | 33 |
| ส่วนที่ 4 | สรุปผล ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ                                                    |    |
|           | 4.1 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม                                                   | 36 |
|           | 4.2 ปัญหาและอุปสรรค                                                                  | 37 |
|           | 4.3 ข้อเสนอแนะ                                                                       | 37 |
| ภาคผนวก ก | เอกสารที่เกี่ยวข้อง                                                                  | 38 |
| ภาคผนวก ข | ประมวลภาพกิจกรรม                                                                     | 42 |

## ส่วนที่ 1 บทนำ

---

### 1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน ส่วนท้องถิ่น พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1.1 ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

1.2 ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

1.3 ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

1.4 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หัวหน้าส่วนราชการ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนโครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

2.1 เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2.2 เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

2.3 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม

2.4 เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม

2.5 เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ทุกส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลพนม และชุมชน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

2.6 เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## 1.3 ขอบเขตการติดตามและประเมินผล

ขอบเขตพื้นที่

ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการในเขตพื้นที่รับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ซึ่งครอบคลุม 9 หมู่บ้านในเขตตำบลพนม อำเภอพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ขอบเขตระยะเวลา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เริ่มดำเนินการวางแผนการติดตามประเมินผล รวบรวมข้อมูลโครงการ และจัดเตรียมเครื่องมือในการ ติดตามประเมินผลตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564 และดำเนินการต่อถึงขั้นตอนสุดท้าย คือ รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

### ขอบเขตเนื้อหา

ดำเนินการติดตามผลการดำเนินโครงการทั้งหมดตามที่ได้มีการตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติรายจ่ายประจำปี โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รวมทั้งสิ้น 48 โครงการ เงินงบประมาณทั้งสิ้น 19,328,900.-บาท (สิบเก้าล้านสามแสนสองหมื่นแปดพันเก้าร้อยบาทถ้วน) ซึ่งครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์และแผนงานการพัฒนาทุกด้าน

## 1.4 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อองค์การบริหารส่วนตำบลพนาเพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพนาเสนอต่อสภาตำบลและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## 1.5 วิธีการติดตามและประเมินผล

1.5.1 การประเมินประสิทธิภาพการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติใช้เปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นกับโครงการในแผนดำเนินงานประจำปีโดยใช้วิธี Jennings

1.5.2 การประเมินผลการบริหารงบประมาณ โดยเปรียบเทียบงบประมาณที่เบิกจ่ายจริงกับงบประมาณที่กำหนดไว้ในแผนดำเนินงาน

1.5.3 การประเมินคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการประเมินคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนาตามตัวชี้วัดที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดคะแนนเต็ม 100 คะแนน

## 1.6 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) ที่ได้รับความนิยม ได้แก่ Gant chart และ Program Evaluation and Review Techniques (PERT) เป็นต้น ซึ่งจุดเด่นของเครื่องมือเหล่านี้ คือ มีลักษณะไม่ยากเกินกว่าจะทำความเข้าใจ และสามารถจัดทำได้โดยไม่เสียเวลาในการจัดทำมากเกินไป ซึ่งเครื่องมือที่ดีย่อมมีคุณสมบัติที่สามารถจัดทำได้โดยไม่สิ้นเปลืองเวลามาก โดยควรจะมีโครงสร้างที่สามารถทำความเข้าใจได้ไม่ยากนักเพื่อประโยชน์ในการใช้งานและการใช้ประกอบสื่อสารกับทีมงานที่ต้องเป็นผู้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการในภาคปฏิบัติ เพื่อให้ทีมงานทั้งหมดมีความเข้าใจในเป้าหมายของโครงการวัตถุประสงค์ของกิจกรรมและข้อจำกัดทางงบประมาณอีกทั้งระยะเวลาของกิจกรรมที่ตนรับผิดชอบ รวมถึง

ผลกระทบของการดำเนินกิจกรรมของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพต่อความสำเร็จของโครงการในภาพรวม ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ได้มีการนำเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม (ระหว่างเดือนตุลาคม 2563 – กันยายน 2564) ประกอบด้วยหัวข้อการประเมินดังนี้

1. การประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) และการแปลงแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยใช้แบบประเมินดังนี้

1.1 แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นเครื่องมือที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าและความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้ โดยมีการประเมิน คือ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น และจำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณ ผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ

1.2 แบบที่ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนด โดยมีการประเมิน คือ ยุทธศาสตร์ ผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ

## 1.7 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1.7.1 ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

1.7.2 ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต

1.7.3 ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

1.7.4 สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

1.7.5 กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

1.7.6 การวินิจฉัย สั่งการ นายกององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หัวหน้าส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม สามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

1.7.7 ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลพนม แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองคร่วมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.7.8 สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการ

## ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

---

### 2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

#### 2.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลพนมเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด สุราษฎร์ธานี แผนชุมชน และแผนพัฒนาหมู่บ้าน

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม

##### 1.1 แผนงานเคหะและชุมชน

#### ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค

##### 2.1 แผนงานเคหะและชุมชน

#### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

##### 3.1 แผนงานรักษาความสงบภายใน

##### 3.2 แผนงานสาธารณสุข

##### 3.3 แผนงานสังคมสงเคราะห์

##### 3.4 แผนงานสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

##### 3.5 แผนงานเคหะและชุมชน

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

##### 4.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

#### ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม การกีฬา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

##### 5.1 แผนงานการศึกษา

##### 5.2 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

##### 5.3 แผนงานการเกษตร

#### ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์ที่ดี

##### 6.1 แผนงานบริหารทั่วไป

##### 6.2 แผนงานงบกลาง

##### 6.3 แผนงานเคหะและชุมชน

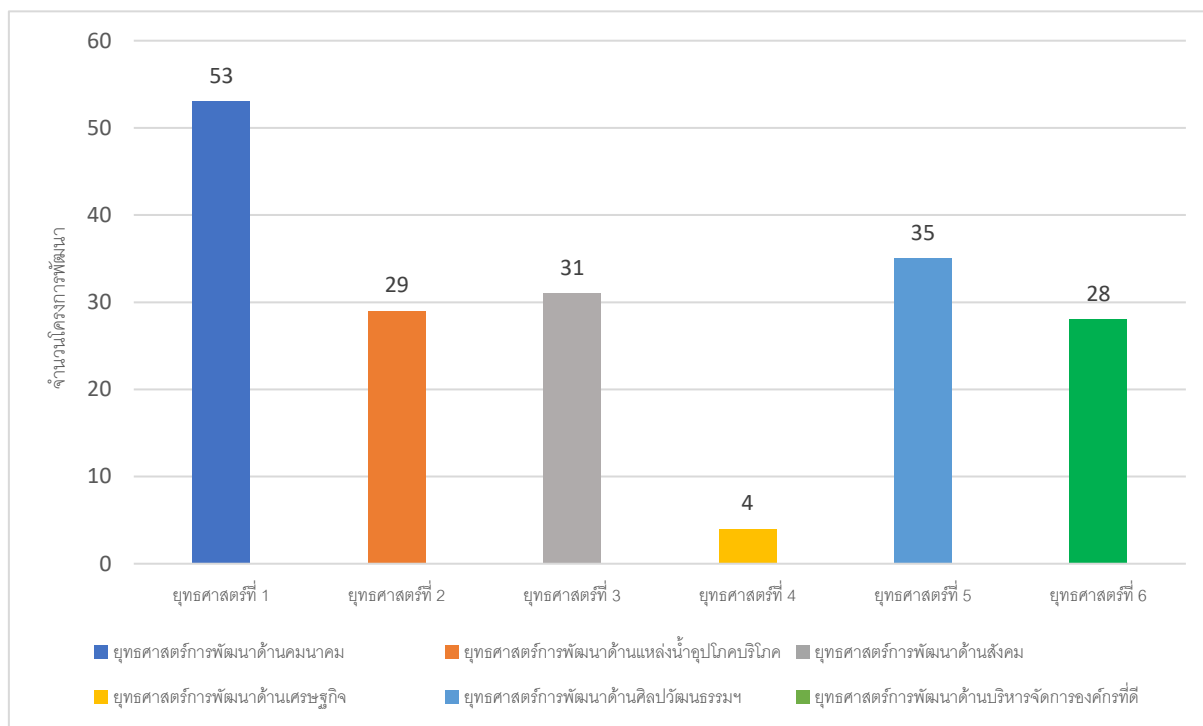
## 2.1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)

| ยุทธศาสตร์                                                                  | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
|                                                                             | จำนวนโครงการ         | งบประมาณ (บาท)    |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม                                             | 53                   | 47,262,000        |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค                               | 29                   | 29,100,000        |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม                                              | 31                   | 7,375,600         |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                           | 4                    | 470,000           |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศิลปวัฒนธรรม การกีฬาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | 35                   | 6,432,000         |
| 6. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรที่ดี                                     | 28                   | 7,292,490         |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                                          | <b>180</b>           | <b>97,932,090</b> |

จากตารางที่ 1 แสดงจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2564) พบว่ายุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม มีจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมากที่สุด จำนวน 53 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศิลปวัฒนธรรม การกีฬาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มีจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมากเป็นลำดับสอง จำนวน 35 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมากเป็นลำดับสาม จำนวน 31 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมากเป็นลำดับสี่ จำนวน 29 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมากเป็นลำดับห้า จำนวน 28 โครงการ และยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ มีจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นน้อยที่สุด จำนวน 4 โครงการ รวมทั้ง 6 ยุทธศาสตร์มีโครงการทั้งสิ้น 180 โครงการ งบประมาณ 97,932,090.-บาท (เก้าสิบเจ็ดล้านเก้าแสนสามหมื่นสองพันเก้าสิบบาทถ้วน)

แผนภูมิที่ 1 แสดงจำนวนโครงการพัฒนาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)



2.1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ  
ประเมินประสิทธิภาพแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติโดยใช้วิธีเปรียบเทียบสัดส่วนโครงการตาม  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) กับโครงการที่นำไปปฏิบัติ

ตารางที่ 2 แสดงการเปรียบเทียบสัดส่วนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นกับโครงการที่นำไปปฏิบัติ

| ยุทธศาสตร์                                                                          | จำนวนโครงการและ<br>งบประมาณตามแผนพัฒนา<br>ท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ<br>2564 | จำนวนโครงการและ<br>งบประมาณที่ได้รับ<br>ประจำปีงบประมาณ<br>2564 | ร้อยละ         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คมนาคม                                                 | 53<br>(47,262,000)                                                        | 15<br>(10,531,100)                                              | 28.30<br>22.28 |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>แหล่งน้ำอุปโภคบริโภค                                   | 29<br>(29,100,000)                                                        | -<br>-                                                          | -<br>-         |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม                                                      | 31<br>(7,375,600)                                                         | 10<br>(545,000)                                                 | 32.26<br>7.39  |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>เศรษฐกิจ                                               | 4<br>(470,000)                                                            | 1<br>(40,000)                                                   | 25<br>8.51     |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>การศึกษาศิลปวัฒนธรรม การกีฬา<br>และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | 35<br>(6,432,000)                                                         | 9<br>(1,313,600)                                                | 25.71<br>20.42 |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>บริหารจัดการองค์กรที่ดี                                | 28<br>(7,292,490)                                                         | 13<br>(6,899,200)                                               | 46.43<br>94.61 |
| รวม                                                                                 | 180<br>(97,932,090)                                                       | 48<br>(19,328,900)                                              | 26.67<br>19.74 |

จากตารางที่ 2 พบว่า จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 180 โครงการ โดยสามารถแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ  
(อนุมัติงบประมาณ) ได้จำนวน 48 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.67 ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งแบ่งตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 53 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 15 โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 29 โครงการ ไม่ได้อนุมัติงบประมาณ

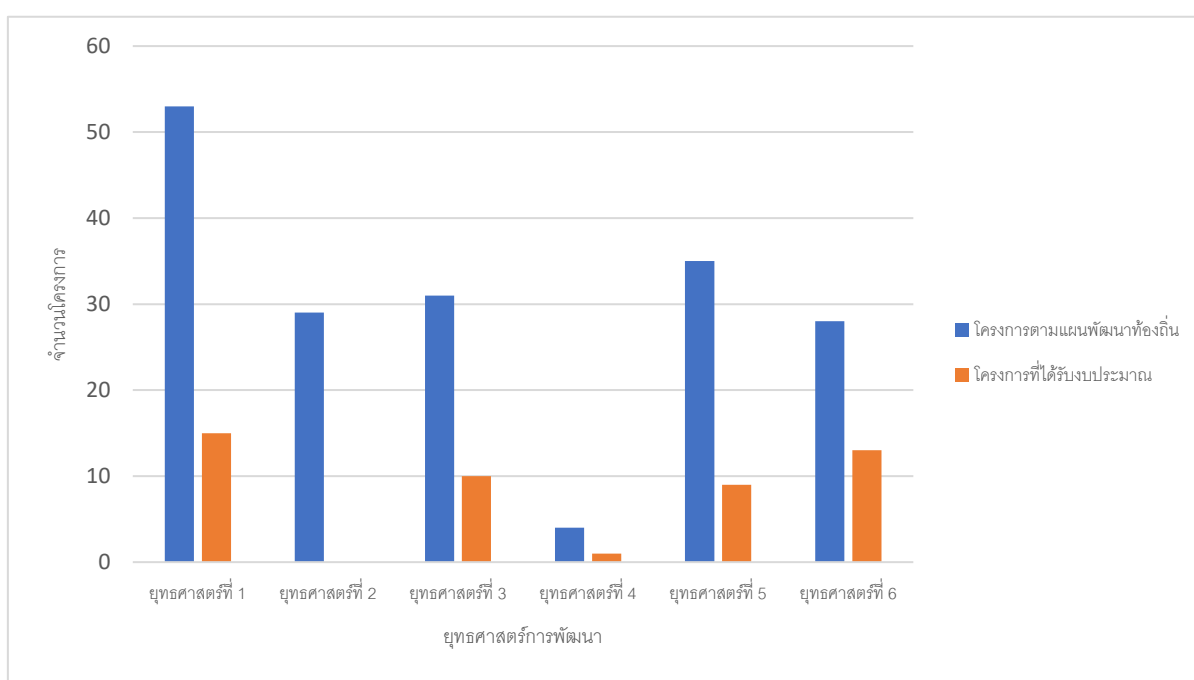
ยุทธศาสตร์ที่ 3 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 31 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 10 โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ 32.26 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 5 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 35 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.71 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 6 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 28 โครงการ อนุมัติงบประมาณได้ 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 46.43 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

แผนภูมิที่ 2 แสดงการเปรียบเทียบสัดส่วนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นกับโครงการที่นำไปปฏิบัติ



### ประเมินผลการบริหารงบประมาณ

โดยเปรียบเทียบงบประมาณที่เบิกจ่ายกับงบประมาณที่กำหนดไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ และงบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564) จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

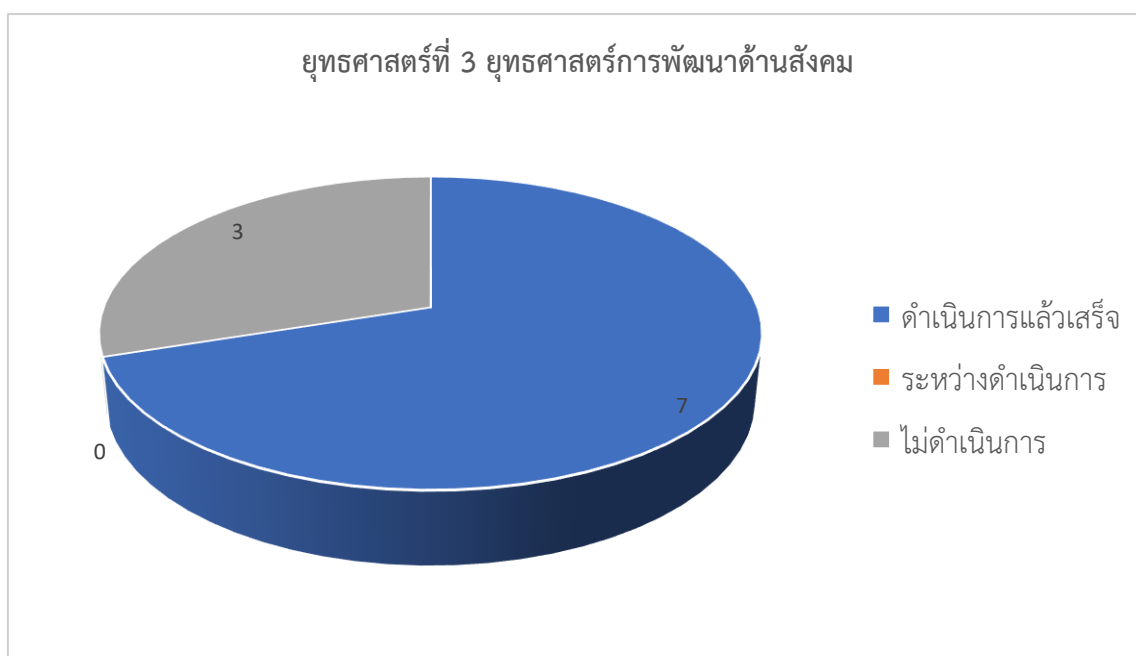
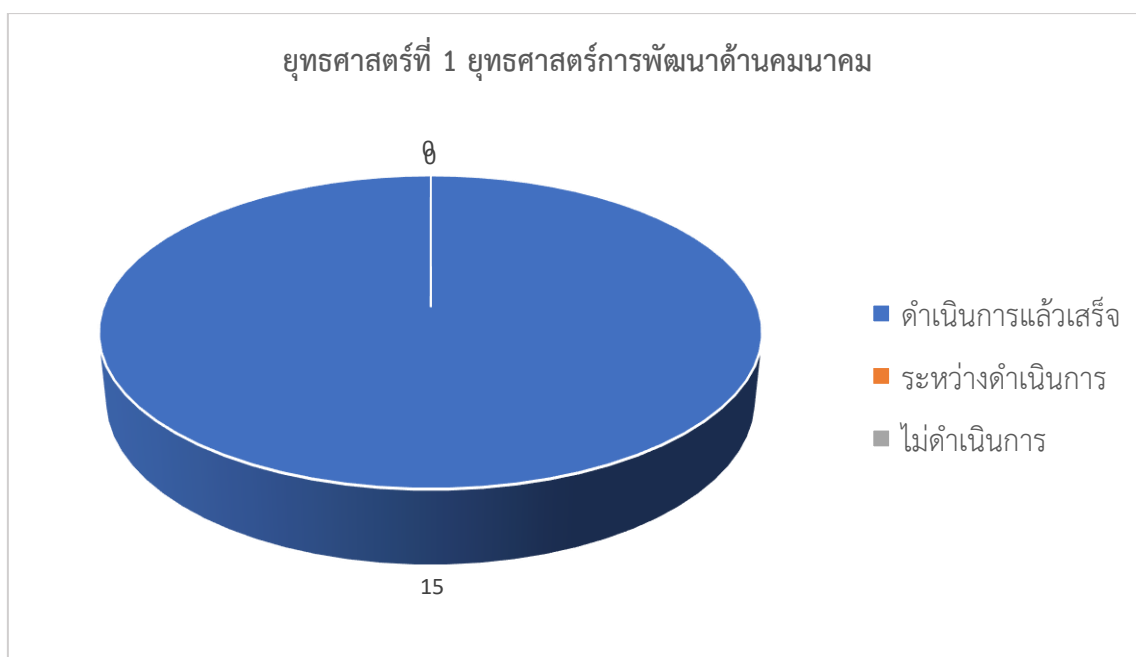
ตารางที่ 3 แสดงการเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา                                         | โครงการทั้งหมด | งบประมาณตามข้อบัญญัติ | ดำเนินการแล้วเสร็จ |               |              | ระหว่างดำเนินการ |              |         | ไม่ดำเนินการ |          | ยกเลิกโครงการ | หมายเหตุ |
|------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|---------------|--------------|------------------|--------------|---------|--------------|----------|---------------|----------|
|                                                            |                |                       | โครงการ            | เบิกจ่ายจริง  | คงเหลือ      | โครงการ          | เบิกจ่ายแล้ว | คงเหลือ | โครงการ      | งบประมาณ |               |          |
| 1. ด้านคมนาคม                                              | 15             | 10,531,100            | 15                 | 9,227,998     | 250,000      | -                | -            | -       | -            | -        | -             |          |
| 2. ด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค                                | -              | -                     | -                  | -             | -            | -                | -            | -       | -            | -        | -             |          |
| 3. ด้านสังคม                                               | 10             | 545,000               | 7                  | 262,503.92    | 182,496.08   | -                | -            | -       | 3            | 100,000  | -             |          |
| 4. ด้านเศรษฐกิจ                                            | 1              | 40,000                | -                  | -             | -            | -                | -            | -       | 1            | -        | -             | โอนงบ    |
| 5. ด้านการศึกษาศิลปวัฒนธรรม การกีฬา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | 9              | 1,313,600             | 4                  | 857,432.48    | 121,193.56   | -                | -            | -       | 5            | 20,000   | -             |          |
| 6. ด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี                             | 13             | 6,899,200             | 10                 | 5,889,855     | 966,945      | -                | -            | -       | 3            | 42,400   | -             |          |
| รวม                                                        | 48             | 19,328,900            | 36                 | 16,237,789.40 | 1,520,634.64 | -                | -            | -       | 12           | 162,400  | -             |          |

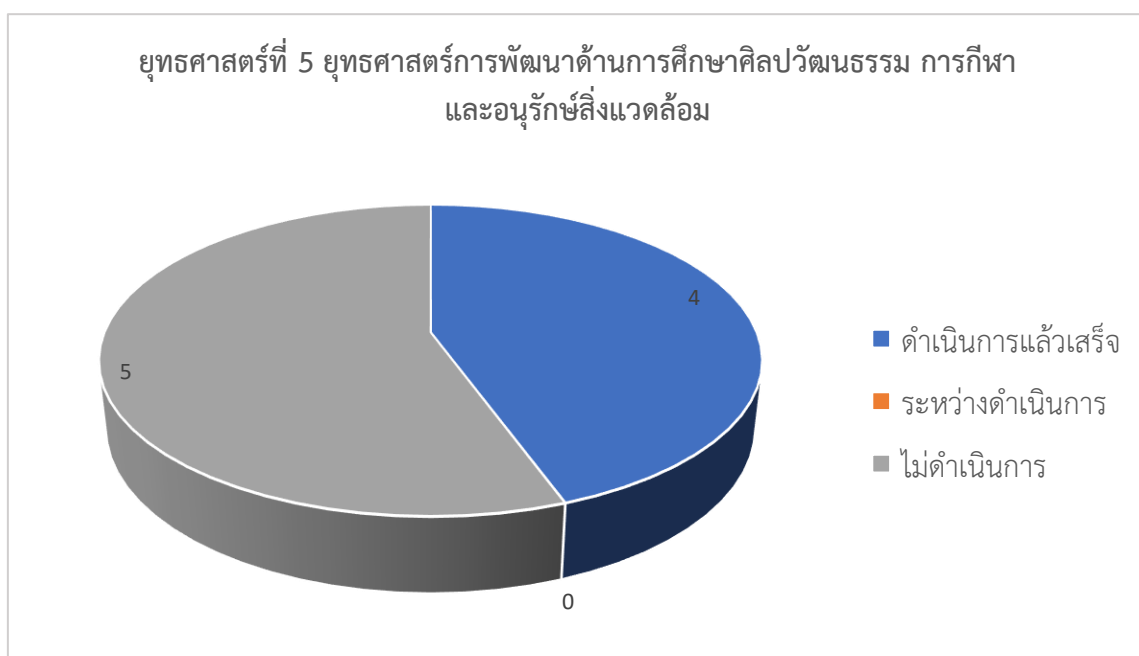
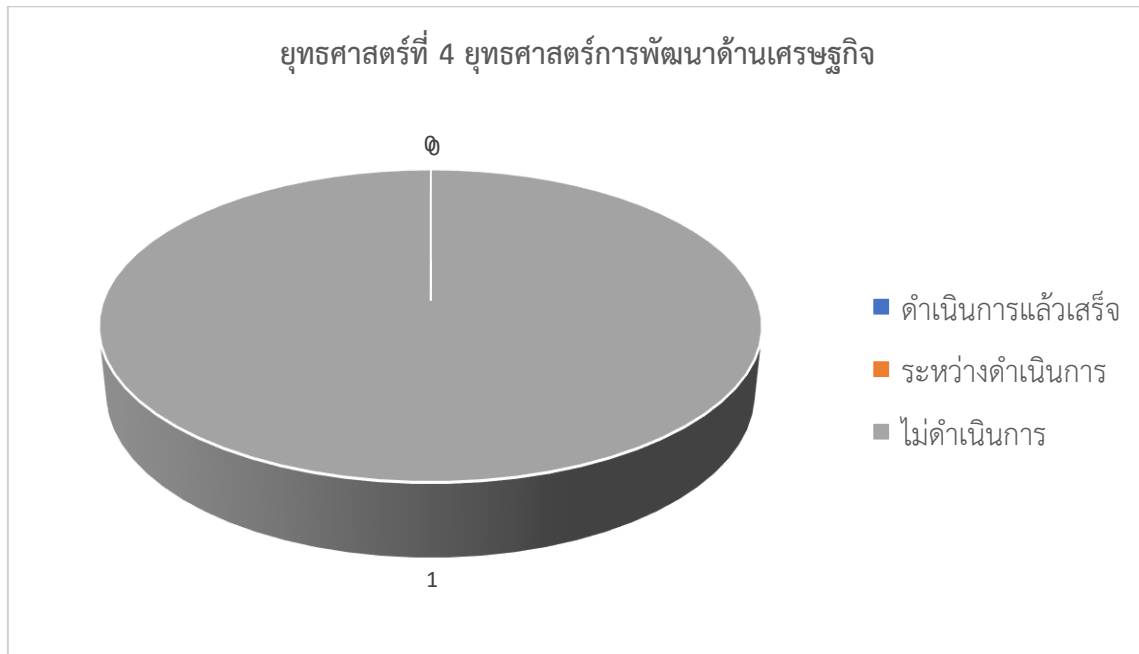
ข้อมูล ณ ธันวาคม 2564

จากตารางที่ 3 พบว่า การดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2564 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 19,328,900.- บาท (ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564) มีการดำเนินการเบิกจ่ายแล้วเสร็จ 36 โครงการ รวมเป็นเงิน 16,237,789.40.- บาท คิดเป็นร้อยละ 75 ของโครงการในข้อบัญญัติทั้งหมด ไม่มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ 12 โครงการ งบประมาณคงเหลือรวมเป็นเงิน 162,400.- บาท คิดเป็นร้อยละ 25 ของโครงการในข้อบัญญัติทั้งหมด

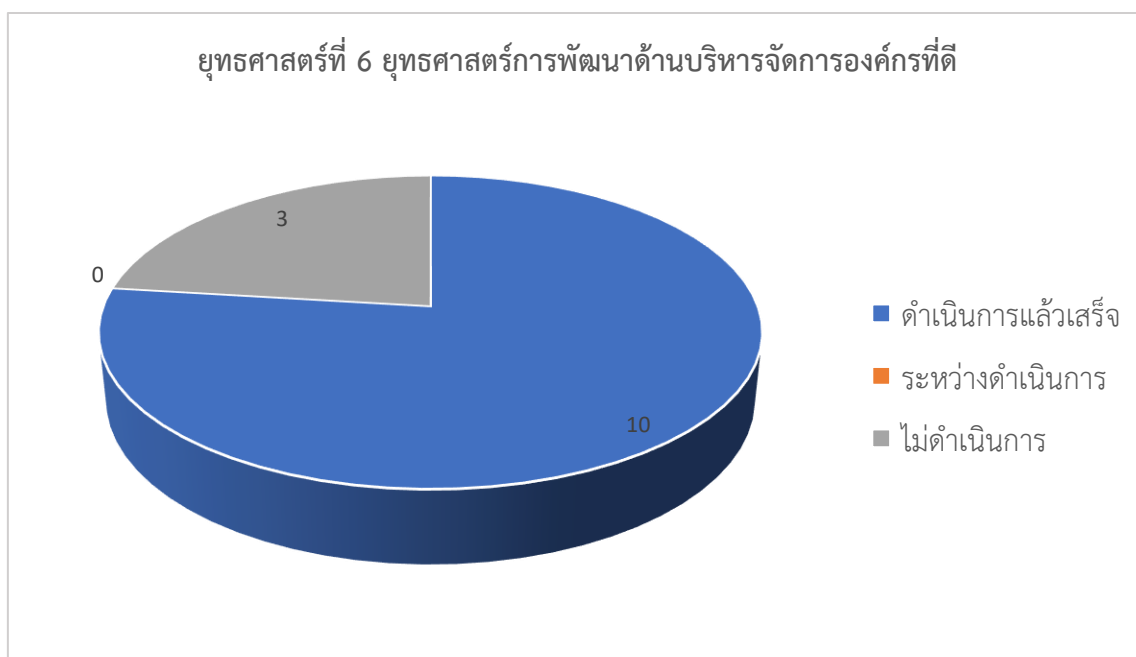
### แผนภูมิที่ 3 แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณ



แผนภูมิที่ 3 แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณ (ต่อ)



แผนภูมิที่ 3 แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณ (ต่อ)



## 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                  | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ | จำนวน<br>งบประมาณ | ลงนาม<br>สัญญา | งบประมาณที่<br>เบิกจ่าย | งบประมาณ<br>คงเหลือ | สถานะการดำเนินการ   |                                 |                        |        | สรุปผลการ<br>ดำเนินการ         |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|--------|--------------------------------|
|       |                                                                                                                          |                          |                   |                |                         |                     | ไม่ได้<br>ดำเนินการ | อยู่ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | ยกเลิก |                                |
| 1     | ยุทธศาสตร์ด้านคมนาคม<br>โครงการก่อสร้างถนน คสล.<br>ควนยุง ซอย 2 หมู่ที่ 4 บ้านบาง<br>ไม้พะยะ                             | กองช่าง                  | 487,000           | 456,000        | 456,000                 | 31,000              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |
| 2     | โครงการก่อสร้างถนน คสล.<br>สายถ้ำโกบ หมู่ที่ 5 บ้านบางโก                                                                 | กองช่าง                  | 489,000           | 484,000        | 484,000                 | 5,000               |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |
| 3     | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอย<br>รวมใจ หมู่ที่ 5 บ้านบางโก                                                                  | กองช่าง                  | 465,000           | 433,000        | 433,000                 | 32,000              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |
| 4     | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สาย<br>สะพาน ทหารเชื่อมต่อ ถนนสาย<br>สฎ 3026 หมู่ที่ 6 บ้านลูกเดือน                               | กองช่าง                  | 483,000           | 450,000        | 450,000                 | 33,000              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |
| 5     | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สาย<br>แสนสุขประชารักษ์ จากถนน 401<br>หมู่ที่ 7 บ้าน แสนสุขฯเชื่อมต่อ<br>หมู่ที่ 1 ตำบลพูลูเถื่อน | กองช่าง                  | 500,000           | 470,000        | 470,000                 | 30,000              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |

## 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (ต่อ)

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                            | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ | จำนวน<br>งบประมาณ | ลงนาม<br>สัญญา | งบประมาณที่<br>เบิกจ่าย | งบประมาณ<br>คงเหลือ | สถานะการดำเนินการ   |                                 |                        |        | สรุปผลการ<br>ดำเนินการ         |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|--------|--------------------------------|
|       |                                                                                                                    |                          |                   |                |                         |                     | ไม่ได้<br>ดำเนินการ | อยู่ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | ยกเลิก |                                |
| 6     | ยุทธศาสตร์ด้านคมนาคม(ต่อ)<br>โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยม<br>คสล. สายเขียวหมอน - รุ่งเรือง<br>หมู่ที่ 8 บ้านเขียวหมอน | กองช่าง                  | 332,000           | 327,000        | 327,000                 | 5,000               |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |
| 7     | โครงการก่อสร้างถนน คสล.<br>สายบางปะ - บางนิล หมู่ที่ 8<br>บ้านเขียวหมอน                                            | กองช่าง                  | 350,000           | 330,000        | 330,000                 | 20,000              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |
| 8     | โครงการก่อสร้างถนน คสล.<br>สายทุ่งถั่ว หมู่ที่ 9 บ้านใหญ่                                                          | กองช่าง                  | 490,000           | 460,000        | 460,000                 | 30,000              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |
| 9     | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอย<br>บางห้าง หมู่ที่ 10 บ้านสาคลี                                                         | กองช่าง                  | 412,000           | 386,000        | 386,000                 | 26,000              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |
| 10    | โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอย 1<br>หมู่ที่ 11 บ้านทุ่งเจริญ                                                           | กองช่าง                  | 490,000           | 460,000        | 460,000                 | 30,000              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |

## 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (ต่อ)

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                 | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ | จำนวน<br>งบประมาณ | ลงนาม<br>สัญญา | งบประมาณที่<br>เบิกจ่าย | งบประมาณ<br>คงเหลือ | สถานะการดำเนินการ   |                                 |                        |        | สรุปผลการ<br>ดำเนินการ         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|--------|--------------------------------|
|       |                                                                                                                         |                          |                   |                |                         |                     | ไม่ได้<br>ดำเนินการ | อยู่ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | ยกเลิก |                                |
| 11    | ยุทธศาสตร์ด้านคมนาคม(ต่อ)<br>โครงการก่อสร้างถนน คสล.สาย<br>บางนิล - หุ้งถั่ว หมู่ที่ 12 บ้าน<br>บางนิล                  | กองช่าง                  | 488,000           | 480,000        | 480,000                 | 8,000               |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการก่อสร้าง<br>แล้วเสร็จ |
| 12    | ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการ<br>องค์กรที่ดี<br>โครงการส่งเสริมและสนับสนุน<br>การทำแผนชุมชน เพื่อจัดทำ<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น | สำนักปลัด<br>อบต.        | 20,000            | 5,950          | 5,950                   | 14,050              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ             |
| 13    | ค่าใช้จ่ายสำหรับการเลือกตั้ง<br>ของ อบต.                                                                                | สำนักปลัด<br>อบต.        | 350,000           | 27,300         | 27,300                  | 322,700             |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ             |
| 14    | ค่าใช้จ่ายโครงการจัดงานรัฐพิธี<br>และงานวันสำคัญของชาติ                                                                 | สำนักปลัด<br>อบต.        | 20,000            | 3,080          | 3,080                   | 16,920              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ             |
| 15    | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ                                                                                                   | สำนักปลัด<br>อบต.        | 4,353,600         | 4,051,600      | 4,051,600               | 302,000             |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ             |

## 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (ต่อ)

| ลำดับ | โครงการ                                                                    | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ | จำนวน<br>งบประมาณ | ลงนาม<br>สัญญา | งบประมาณที่<br>เบิกจ่าย | งบประมาณ<br>คงเหลือ | สถานะการดำเนินการ   |                                 |                        |        | สรุปผลการ<br>ดำเนินการ |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|--------|------------------------|
|       |                                                                            |                          |                   |                |                         |                     | ไม่ได้<br>ดำเนินการ | อยู่ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | ยกเลิก |                        |
| 16    | ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ<br>องค์กรที่ดี (ต่อ)<br>เบี้ยยังชีพความพิการ | สำนักปลัด<br>อบต.        | 787,200           | 739,800        | 739,800                 | 47,400              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |
| 17    | เงินสำรองจ่าย                                                              | สำนักปลัด<br>อบต.        | 780,000           | 552,157        | 546,276                 | 227,843             |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |
| 18    | เงินสมทบกองทุนบำเหน็จ<br>บำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น<br>(กบท.)              | สำนักปลัด<br>อบต.        | 349,000           | 349,000        | 349,000                 | 0                   |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |
| 19    | เงินสมทบกองทุนประกันสังคม                                                  | สำนักปลัด<br>อบต.        | 93,000            | 57,568         | 57,568                  | 35,432              |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |
| 20    | เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน                                                    | สำนักปลัด<br>อบต.        | 4,000             | 3,400          | 3,400                   | 600                 |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |

## 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (ต่อ)

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                  | หน่วยงานที่รับผิดชอบ | จำนวนงบประมาณ | ลงนามสัญญา | งบประมาณที่เบิกจ่าย | งบประมาณคงเหลือ | สถานะการดำเนินการ |                         |                    |        | สรุปผลการดำเนินการ |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------|---------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--------------------|--------|--------------------|
|       |                                                                                                          |                      |               |            |                     |                 | ไม่ได้ดำเนินการ   | อยู่ระหว่างการดำเนินการ | ดำเนินการแล้วเสร็จ | ยกเลิก |                    |
| 21    | ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี (ต่อ)<br>เงินสทบกองทุนหลักประกันสุขภาพองค์การบริหารส่วนตำบลพนม     | สำนักปลัด อบต.       | 100,000       | 100,000    | 100,000             | 0               |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 22    | ยุทธศาสตร์ด้านศิลปวัฒนธรรมการกีฬา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม<br>โครงการส่งเสริมการแข่งขันทักษะวิชาการ        | สำนักปลัด อบต.       | 10,000        | 2,200      | 2,200               | 7,800           |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 23    | ค่าอาหารเสริม (นม)                                                                                       | สำนักปลัด อบต.       | 803,000       | 738,536.44 | 423,562.48          | 64,463.56       |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 24    | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา                                                              | สำนักปลัด อบต.       | 455,000       | 411,170    | 411,170             | 43,830          |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 25    | ยุทธศาสตร์ด้านสังคม<br>ค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ | สำนักปลัด อบต.       | 10,000        | 3,600      | 3,600               | 6,400           |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |

## 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (ต่อ)

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                      | หน่วยงานที่รับผิดชอบ | จำนวนงบประมาณ | ลงนามสัญญา | งบประมาณที่เบิกจ่าย | งบประมาณคงเหลือ | สถานะการดำเนินการ |                         |                    |        | สรุปผลการดำเนินการ |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------|---------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--------------------|--------|--------------------|
|       |                                                                                                              |                      |               |            |                     |                 | ไม่ได้ดำเนินการ   | อยู่ระหว่างการดำเนินการ | ดำเนินการแล้วเสร็จ | ยกเลิก |                    |
| 26    | ยุทธศาสตร์ด้านสังคม (ต่อ)<br>ค่าใช้จ่ายในการป้องกันและบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนที่เกิดจากสาธารณภัยต่าง ๆ | สำนักปลัด อบต.       | 80,000        | 56,261     | 56,261              | 23,739          |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 27    | โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า                                                                | สำนักปลัด อบต.       | 65,000        | 22,530     | 22,530              | 42,470          |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 28    | โครงการสนับสนุนการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริด้านสาธารณสุข                                                  | สำนักปลัด อบต.       | 120,000       | 40,000     | 40,000              | 80,000          |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 29    | โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุตำบลพนม                                                                         | สำนักปลัด อบต.       | 80,000        | 73,410     | 73,410              | 6,590           |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |
| 30    | โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่                                                           | สำนักปลัด อบต.       | 20,000        | 2,400      | 2,400               | 17,600          |                   |                         | ✓                  |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ |

## 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (ต่อ)

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                                                                                                                         | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ | จำนวน<br>งบประมาณ | ลงนาม<br>สัญญา | งบประมาณที่<br>เบิกจ่าย | งบประมาณ<br>คงเหลือ | สถานะการดำเนินการ   |                                 |                        |        | สรุปผลการ<br>ดำเนินการ |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|--------|------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |                   |                |                         |                     | ไม่ได้<br>ดำเนินการ | อยู่ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | ยกเลิก |                        |
| 31    | ยุทธศาสตร์ด้านสังคม (ต่อ)<br>โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการ<br>จิตอาสาภัยพิบัติ ประจำองค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น                                                                                                                                  | สำนักปลัด<br>อบต.        | 70,000            | 64,302.92      | 64,302.92               | 5,697.08            |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |
| 32    | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ<br>โครงการพัฒนาคุณภาพ<br>การศึกษาด้วยเทคโนโลยี<br>สารสนเทศ DLTV ศูนย์พัฒนา<br>เด็กเล็กโรงเรียนบ้านใหญ่<br>องค์การบริหารส่วนตำบลพนม                                                                                          | สำนักปลัด<br>อบต.        | 25,600            | 20,500         | 20,500                  | 5,100<br>(ส่งคืน)   |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |
| 33    | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต<br>เสริมเหล็ก สายควนยูง (หน้า<br>โรงเรียน) หมู่ที่ 4 บ้านบางไม้พะ<br>ตำบลพนม กว้าง 5 เมตร ยาว 500<br>เมตร หนา 0.15 เมตร พร้อมฝังท่อ<br>คอนกรีตเสริมเหล็ก องค์การ<br>บริหารส่วนตำบลพนม อำเภอพนม<br>จังหวัดสุราษฎร์ธานี | กองช่าง                  | 1,456,000         | 947,499        | 947,499                 | 508,501<br>(ขอใช้)  |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |

## 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (ต่อ)

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                        | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ | จำนวน<br>งบประมาณ                                                               | ลงนาม<br>สัญญา | งบประมาณที่<br>เบิกจ่าย | งบประมาณ<br>คงเหลือ | สถานะการดำเนินการ   |                                 |                        |        | สรุปผลการ<br>ดำเนินการ |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|--------|------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                 |                |                         |                     | ไม่ได้<br>ดำเนินการ | อยู่ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | ยกเลิก |                        |
| 34    | <b>เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (ต่อ)</b><br>โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายวังดินสอ หมู่ที่ 5 บ้านบางโก ตำบลพนม เชื่อมต่อบางปริง เชื่อมต่อ หมู่ที่ 1 ตำบล พลุเลื่อน กว้าง 5 เมตร ยาว 600 เมตร หนา 0.15 เมตร พร้อม ฝังท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก องค์การบริหารส่วนตำบลพนม อำเภอพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี | กองช่าง                  | 1,722,000                                                                       | 1,199,999      | 1,199,999               | 522,001<br>(ขอใช้)  |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |
| 35    | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทุ่งถั่ว หมู่ที่ 9 บ้านใหญ่ ตำบลพนม กว้าง 5 เมตร ระยะทาง 340 เมตร หรือมีพื้นที่รวม ไม่น้อยกว่า 1,700 ตารางเมตร พร้อมหินคลุกไหล่ทางข้าง ละ 0.50 เมตร ยาวตลอดสาย ทั้ง 2 ข้าง องค์การบริหารส่วนตำบล พนม อำเภอพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี                        | กองช่าง                  | 1,030,000<br><br>(ขอใช้<br>งบประมาณ<br>เหลือจ่ายจาก<br>โครงการที่ 33<br>และ 34) | 1,014,500      | 1,014,500               | 15,500<br>(ส่งคืน)  |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |

## 2.1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (ต่อ)

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                                                                                                         | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ | จำนวน<br>งบประมาณ | ลงนาม<br>สัญญา | งบประมาณที่<br>เบิกจ่าย | งบประมาณ<br>คงเหลือ | สถานะการดำเนินการ   |                                 |                        |        | สรุปผลการ<br>ดำเนินการ |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|--------|------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                 |                          |                   |                |                         |                     | ไม่ได้<br>ดำเนินการ | อยู่ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนินการ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | ยกเลิก |                        |
| 36    | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (ต่อ)<br>โครงการพัฒนาและเสริมสร้าง<br>ความเข้มแข็งของเศรษฐกิจ<br>ฐานราก ครั้งที่ 1<br>โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต<br>เสริมเหล็ก สายบางปะ - พุ่งถั่ว หมู่<br>ที่ 8,9,12 ตำบลพนม อำเภอนม<br>จังหวัดสุราษฎร์ธานี | กองช่าง                  | 1,337,000         | 1,330,000      | 1,330,000               | 7,000<br>(ส่งคืน)   |                     |                                 | ✓                      |        | ดำเนินการแล้วเสร็จ     |

### 2.1.5 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

#### ปัญหาและอุปสรรค

1. จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนมจะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ทำได้้น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น
2. งบประมาณเงินอุดหนุนเข้าช้าและน้อยทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่มีอยู่ในข้อบัญญัติในช่วงเดือนตุลาคมถึงมีนาคมได้ การดำเนินการจะสามารถทำได้ช่วงเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน
3. เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด – 19 ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการต่าง ๆ ได้ตามแผนที่วางไว้

#### แนวทางการแก้ไข

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องเรียงลำดับความสำคัญของโครงการ และงบประมาณรวมถึงสถานะภาพทางการคลัง ในการกำหนดโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ๆ เพื่อให้มีการดำเนินโครงการได้ตามแผน
2. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
3. องค์การบริหารส่วนตำบลพนมควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

### ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 3.1 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

##### 3.1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม (คะแนนจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม)

| ลำดับ    | ประเด็นพิจารณา                                              | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|----------|-------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 1        | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม | 20        | 19          | 95                 |
| 2        | การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ                             | 15        | 12          | 80                 |
| 3        | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย                                       | 65        | 57          | 87.69              |
|          | 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                   | 10        | 8           | 80                 |
|          | 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในเขตจังหวัด       | 10        | 8           | 80                 |
|          | 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด                                       | 10        | 8           | 80                 |
|          | 3.4 วิสัยทัศน์                                              | 5         | 4           | 80                 |
|          | 3.5 กลยุทธ์                                                 | 5         | 5           | 100                |
|          | 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                       | 5         | 5           | 100                |
|          | 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์                                     | 5         | 5           | 100                |
|          | 3.8 แผนงาน                                                  | 5         | 5           | 100                |
|          | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                      | 5         | 4           | 80                 |
|          | 3.10 ผลผลิต/โครงการ                                         | 5         | 5           | 100                |
| รวมคะแนน |                                                             | 100       | 88          | 88                 |

1) พบว่าประเด็น กลยุทธ์ เป้าประสงค์แต่ละยุทธศาสตร์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ แผนงาน และผลผลิต/โครงการ ได้คะแนนสูงสุด 5 คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนในประเด็นยุทธศาสตร์ และคิดเป็นร้อยละ 87.69 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

2) พบว่าประเด็น การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ได้คะแนนต่ำสุด 12 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

3.1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน  
รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในแต่ละประเด็นมีดังนี้

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                    | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 1     | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                      | 20        | 19          | 95                 |
|       | 1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ                                                                | 2         | 2           | 100                |
|       | 1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ                                                                                                                              | 2         | 2           | 100                |
|       | 1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ                                                                                                                                                                                  | 2         | 2           | 100                |
|       | 1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ                                                                                                                                                                                           | 2         | 2           | 100                |
|       | 1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)                                                                                       | 2         | 2           | 100                |
|       | 1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ                                                                                                                         | 3         | 3           | 100                |
|       | 1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ                                                                                                                                                                                           | 2         | 2           | 100                |
|       | 1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.                                                                                                                                                                                                    | 2         | 1           | 50                 |
|       | 1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม | 3         | 3           | 100                |
| รวม   |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 20        | 19          | 95                 |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม พบว่าข้อมูลสภาพทั่วไปมีความครอบคลุม ครบถ้วน ทั้งข้อมูลด้านกายภาพ ภูมิศาสตร์ต่าง ๆ การเมืองการปกครอง สภาพสังคม บริการพื้นฐานในพื้นที่ ระบบเศรษฐกิจ ศาสนาและวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และฐานข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ

## 3.1.3 การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                  | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 2     | <b>การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ</b>                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>15</b> | <b>14</b>   | <b>93.33</b>       |
|       | 2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนาในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนา นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 2         | 2           | 100                |
|       | 2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น                                                                                                                                                                     | 1         | 1           | 100                |
|       | 2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น                                                                                                                                        | 2         | 1           | 50                 |
|       | 2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น                                                                                                                        | 2         | 1           | 50                 |
|       | 2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิดขันธ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา                                                                                                                                             | 2         | 1           | 50                 |
|       | 2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)                                                | 2         | 2           | 100                |
|       | 2.7 สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดตัวอุปสรรคเพื่อแก้ไขปัญหา                                                                                                     | 2         | 2           | 100                |
|       | 2.8 สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ                      | 1         | 1           | 100                |
|       | 2.9 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560                                                                                                               | 1         | 1           | 100                |
|       | <b>รวม</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>15</b> | <b>12</b>   | <b>80</b>          |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ การใช้เทคนิค SWOT ในการวิเคราะห์ ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยทางเทคโนโลยีด้วย

## 3.1.4 ยุทธศาสตร์

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                         | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 3     | ยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 65        | 57          | 87.69              |
|       | 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมสวดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม และเชื่อมโยงหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 10        | 8           | 80                 |
|       | 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0                                            | 10        | 8           | 80                 |
|       | 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0                                                                                                  | 10        | 8           | 80                 |
|       | 3.4 วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลพนมต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น                                                                       | 5         | 4           | 80                 |
|       | 3.5 กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น                                                                                          | 5         | 5           | 100                |
|       | 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน                                                                                                                                               | 5         | 5           | 100                |
|       | 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์                                                                                             | 5         | 5           | 100                |

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ | ร้อยละของ<br>คะแนนเต็ม |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------------|
|       | 3.8 แผนงาน<br>แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนด<br>จุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์<br>ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมที่มีความชัดเจน นำไปสู่การ<br>จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุ<br>แผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว                  | 5             | 5               | 100                    |
|       | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม<br>ความเชื่อมโยงองค์กรที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/<br>โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ<br>สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand4.0 แผนพัฒนาภาค/<br>แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม | 5             | 4               | 80                     |
|       | 3.10 ผลผลิต/โครงการ<br>ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด<br>กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่<br>การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่าง<br>ถูกต้องและครบถ้วน                                                                                                                              | 5             | 5               | 100                    |
|       | รวม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 65            | 57              | 87.69                  |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์ การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา  
ต้องมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12  
ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี

### 3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

#### 3.2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม (คะแนนจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม)

| ลำดับ    | ประเด็นพิจารณา                                                                                        | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 1        | การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                                                                              | 10        | 9           | 90                 |
| 2        | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ                                                | 10        | 9           | 90                 |
| 3        | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ                                                | 10        | 9           | 90                 |
| 4        | แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                                           | 10        | 8           | 80                 |
| 5        | โครงการพัฒนา ประกอบด้วย                                                                               | 60        | 57          | 95                 |
|          | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ                                                                          | 5         | 5           | 100                |
|          | 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                                                               | 5         | 5           | 100                |
|          | 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                          | 5         | 5           | 100                |
|          | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี                                                   | 5         | 4           | 80                 |
|          | 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                     | 5         | 4           | 80                 |
|          | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0                                                             | 5         | 4           | 80                 |
|          | 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด                                                               | 5         | 5           | 100                |
|          | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ | 5         | 5           | 100                |
|          | 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)                                             | 5         | 5           | 100                |
|          | 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ                                                  | 5         | 5           | 100                |
|          | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ                       | 5         | 5           | 100                |
|          | 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์                                                      | 5         | 5           | 100                |
| รวมคะแนน |                                                                                                       | 100       | 92          | 92                 |

1) พบว่าประเด็น ความชัดเจนชื่อโครงการ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ และผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ได้คะแนนสูงสุด 5.00 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของคะแนนในประเด็นโครงการพัฒนา

2) พบว่าประเด็น แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้คะแนนต่ำสุด 8.00 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนในประเด็นแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

### 3.2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมในแต่ละประเด็นมีดังนี้

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 1     | การสรุปสถานการณ์การพัฒนา<br>เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพนม(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis) /Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) | 10        | 9           | 90.00              |
| รวม   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10        | 9           | 90.00              |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมการสรุปสถานการณ์การพัฒนา

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis ซึ่งจะมีปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### 3.2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 2     | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10        | 9           | 90.00              |
|       | 2.1 การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ | 5         | 5           | 100                |
|       | 2.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (quantitative)                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5         | 4           | 80                 |
| รวม   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10        | 90          | 90.00              |

## 3.2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 3     | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10        | 9           | 90                 |
|       | 3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน | 5         | 5           | 100                |
|       | 3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5         | 4           | 80                 |
| รวม   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10        | 9           | 90                 |

## 3.2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                               | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 4     | แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10        | 8           | 80.00              |
|       | 4.1 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล พนมในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis) / Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ(Integration) กับองค์การบริหารส่วนตำบล พนมที่มีพื้นที่ติดต่อกัน | 5         | 4           | 80.00              |
|       | 4.2 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)                                                                            | 5         | 4           | 80.00              |
| รวม   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10        | 8           | 80                 |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนา

งาน แผนงานต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นต้องมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยหลักการบูรณาการ กับองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกันเพื่อให้เกิดแผนงานที่สามารถแก้ไขปัญหาความยากจนให้ประชาชนได้มากที่สุด

## 3.2.6 โครงการพัฒนา

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ | ร้อยละของ<br>คะแนนเต็ม |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------------|
| 5     | โครงการพัฒนา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 60            |                 |                        |
|       | 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ<br>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมและดำเนินการเพื่อให้<br>การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล<br>พนมที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่อง<br>หนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5             | 5               | 100                    |
|       | 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ<br>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด<br>วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้อง<br>กับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับ<br>วัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5             | 5               | 100                    |
|       | 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การ<br>ตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง<br>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง<br>เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมาย<br>คืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน<br>และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่<br>ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือ<br>กลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้<br>บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือ<br>กลุ่มเป้าหมายรอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5             | 5               | 100                    |
|       | 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี<br>โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2)<br>การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและ<br>เสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและ<br>เท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิต<br>ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบ<br>การบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5             | 4               | 80                     |
|       | 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ<br>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ<br>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม<br>แห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง<br>(2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้<br>ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579<br>(5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5<br>ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทาง<br>การพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้น<br>กับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตาม<br>ช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3)<br>การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยง<br>ภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทาง<br>เศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหาร<br>ราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | 5             | 4               | 80                     |

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
|       | 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0<br>โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ 'ไปสู่' Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ | 5         | 4           | 80                 |
|       | 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด<br>โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5         | 5           | 100                |
|       | 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ<br>เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)                                                                                                                                                                                      | 5         | 5           | 100                |
|       | 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)<br>งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5         | 5           | 100                |
|       | 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ<br>การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่า หรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ                                                                                                                                                                                                                                                              | 5         | 5           | 100                |

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ | ร้อยละของ<br>คะแนนเต็ม |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------------|
|       | 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ<br>มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5             | 5               | 100                    |
|       | 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์<br>ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบอกเวลาได้ | 5             | 5               | 100                    |
|       | รวม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 60            | 57              | 95                     |

## ส่วนที่ 4 สรุปผล ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท 0810.3/ว 5797 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559 เรื่องซักซ้อมเรื่องแนวทางการจัดทำและประเมินผลท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ 7 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย ประกอบด้วย 1. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น และ 2. แนวทางการพิจารณาและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการ สามารถนำเอาผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารทราบและเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้การประเมินเป็นไปด้วยความถูกต้องและมีประสิทธิภาพตามระเบียบและหนังสือสั่ง การดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลพนม จึงได้ดำเนินการวัดคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแบบประเมิน คุณภาพของแผนพัฒนา โดยสรุปผลการประเมินมีรายละเอียดดังนี้

### 4.1 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

จากผลการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบล พนม ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2563 ถึง กันยายน 2564 ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) มีรายละเอียดดังนี้

#### 4.1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด 53 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ และงบประมาณจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.30

ผลปรากฏว่ามีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 15 โครงการ มีการดำเนินการเบิกจ่าย งบประมาณเฉพาะโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 9,227,998 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งหมด 29 โครงการ ไม่มีโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด 31 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 32.26

ผลปรากฏว่ามีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 7 โครงการ มีการดำเนินการเบิกจ่าย งบประมาณเฉพาะโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 262,503.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด 4 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งไม่ได้ดำเนินการ

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศิลปวัฒนธรรม การกีฬา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด 35 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ และงบประมาณจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.71

ผลปรากฏว่ามีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 โครงการ มีการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณเฉพาะโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 857,432.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 มีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ 5 โครงการ

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมด 28 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 46.43

ผลปรากฏว่ามีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 10 โครงการ มีการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณเฉพาะโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 5,889,855 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 มีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ 3 โครงการ

#### 4.2 ปัญหาและอุปสรรค

1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก แต่มีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนทั้งหมด

2. เพื่อประสิทธิภาพในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรบรรจุโครงการและงบประมาณให้ใกล้เคียงกับสถานะทางการคลังในปีนั้น ๆ

#### 4.3 ข้อเสนอแนะ

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะทางการคลัง ในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

2. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

3. ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งรายการใหม่

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากองค์การบริหารส่วนตำบลพนมสามารถดำเนินการได้ จะส่งผลให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

ภาคผนวก ก

เอกสารที่เกี่ยวข้อง



## คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

ที่ ๐๐๑/ ๒๕๖๕

### เรื่อง ปรับปรุงคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลพนม

ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ที่ ๑๕๐/ ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ นั้น

เนื่องจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ลำดับที่ ๑ - ลำดับที่ ๓ สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งทำให้ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง ประกอบกับ ลำดับที่ ๗ ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก ได้โอนย้ายไปดำรงตำแหน่งหน้าที่ราชการนอกเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ทำให้ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง ดังนั้นเพื่อให้เป็นปัจจุบันและเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) ข้อ ๒๘ จึงปรับปรุงคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ประกอบด้วย

- |                                                 |         |
|-------------------------------------------------|---------|
| ๑. นายมะเนาว์ บุณยพงศ์                          | กรรมการ |
| สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หมู่ที่ ๕     |         |
| ๒. นายวัชรินทร์ นวลขาว                          | กรรมการ |
| สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หมู่ที่ ๗     |         |
| ๓. นายธีรยุทธ ระเห็ดหาญ                         | กรรมการ |
| สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม หมู่ที่ ๘     |         |
| ๔. นายเมธามาศ บัวสุวรรณ                         | กรรมการ |
| ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น                           |         |
| ๕. นางยุภา วิจิตร                               | กรรมการ |
| ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น                           |         |
| ๖. นางวิพร วิทิพย์รอด                           | กรรมการ |
| ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลพนม       |         |
| ๗. นางประไพพรรณ ทิพย์สุวรรณ                     | กรรมการ |
| ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางสวน    |         |
| ๘. นายสมจิตต์ หนูชู                             | กรรมการ |
| นายช่างโยธาอาวุโส รักษาการแทนผู้อำนวยการกองช่าง |         |

๙. นางชนิษฐา อินทร์จันทร์ กรรมการ  
นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ รักษาการแทนผู้อำนวยการกองคลัง
๑๐. นายสุตใจ เชี่ยวหมอน กรรมการ  
ผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๑. นายวิจิตร คงวุฒิ กรรมการ  
ผู้ทรงคุณวุฒิ

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายสยาม ชูพนม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพนม



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

ที่ ๐๓๑/ ๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลพนม

\*\*\*\*\*

ตามที่ได้มีคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ที่ ๐๐๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕  
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ไปแล้วนั้น

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ และมติการประชุม  
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๘  
มกราคม ๒๕๖๕ จึงแต่งตั้งประธานคณะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลพนม ดังนี้

- |                                                              |                     |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|
| (๑) นายเมธามาศ บัวสุวรรณ                                     | ประธานคณะกรรมการ    |
| ผู้แทนประชาคม                                                |                     |
| (๒) นางชนิษฐา อินทร์จันทร์                                   | เลขานุการคณะกรรมการ |
| นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ รักษาการแทนผู้อำนวยการกองคลัง |                     |

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๘ เดือนมกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสยาม ชูพนม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

ภาคผนวก ข

ประมวลภาพกิจกรรม

การประชุมติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพนม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2565 เวลา 10.00 น.  
ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลพนม

